



LA VISIONE EVOLUTIVA DELLO STUDIO PROFESSIONALE



IN COLLABORAZIONE CON:



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Padova





PREMESSA

La proposta formativa si compone di un ciclo di incontri formativi che avranno l'obiettivo di ragionare insieme ai professionisti sugli scenari evolutivi della professione.

Occorrerà intraprendere delle scelte consapevoli in ambito organizzativo, economico e tecnologico e, nondimeno, essere in grado di far fronte alle sfide del mercato con il giusto approccio commerciale e comunicativo, nei confronti dei clienti ma anche dei propri collaboratori, sia che lo Studio aspiri a crescere mantenendo un assetto individuale sia che punti all'integrazione con altre realtà.

RELATORI

Dott. Giorgio Miurin e Dott. Jacopo Miurin

Analisti e consulenti in organizzazione, sistemi di controllo, sviluppo e coach per Studi professionali e PMI - Relatori SAF Tosco Ligure e in eventi accreditati da diversi ODCEC territoriali

IN COLLABORAZIONE CON:



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Padova





1° APPUNTAMENTO

Mercoledì 3 maggio 2023

ore 15.00 / 18.00

Ore 15.00 Inizio lavori

AFFRONTARE LE COMPLESSITA' DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO

- Saper analizzare queste aree - clienti, attività, risorse interne - per massimizzare le performance
- Come raggiungere il giusto dimensionamento dello Studio: l'analisi della saturazione interna e la redistribuzione dei carichi di lavoro
- Esiste la struttura organizzativa ottimale?
- I criteri di misurazione della saturazione operativa interna: come ridefinire i carichi di lavoro delle persone e una programmazione delle attività?
- Stabilire una matrice di obiettivi per responsabili e operatori attraverso un coinvolgimento empatico, e un sistema di calcolo delle remunerazioni
- Come coinvolgere l'organizzazione sugli obiettivi
- Come creare un sistema di incentivazione

Ore 18.00 Conclusione lavori

IN COLLABORAZIONE CON:



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Padova





2° APPUNTAMENTO

Mercoledì 10 maggio 2023
ore 15.00 / 18.00

Ore 15.00 Inizio lavori

RINNOVARE L'ORGANIZZAZIONE. ADEGUARSI AGLI SCENARI DI CAMBIAMENTO

- I pro e i contro dell'integrazione tra Studi
- I paradigmi personali come limite al cambiamento, e i motivi per cui spesso «sfumano» le associazioni tra professionisti
- Valutare le sinergie derivanti da un'integrazione: come valutare le quote di uno Studio
- Come integrare efficacemente persone di Studi diversi e come superare disomogeneità circa:
 - ◆ la valorizzazione degli incarichi
 - ◆ le aspettative sui compensi
 - ◆ la redistribuzione di ruoli, compiti e responsabilità
 - ◆ le procedure operative e i processi
- Cos'è la RPA (Robotic Process Automation)? Quali sono i processi e le attività automatizzabili?
- Come recuperare efficienza grazie alla robotica: i vantaggi operativi, organizzativi e strategici

Ore 18.00 Conclusione lavori

IN COLLABORAZIONE CON:



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Padova





3° APPUNTAMENTO

Mercoledì 17 maggio 2023
ore 15.00 / 18.00

Ore 15.00 Inizio lavori

SVILUPPARE COMMERCIALMENTE LO STUDIO COINVOLGENDO LE RISORSE INTERNE.

UN APPROCCIO NEUROSCIENTIFICO AL CAMBIAMENTO

- I fattori critici della comunicazione
- Persuadere e accompagnare le risorse verso il cambiamento
- L'importanza della comunicazione empatica:
 - ◆ Verso l'organizzazione
 - ◆ Verso la clientela
- Come comprendere gli stadi emotivi decisionali e stimolare le leve d'acquisto del cliente
- Come generare nuovo business per lo Studio affiancando i clienti e anticipando le loro esigenze gestionali, organizzative, commerciali attraverso servizi a maggior valore aggiunto
- Criteri e metodi per lo sviluppo commerciale dello Studio

Ore 18.00 Conclusione lavori

IN COLLABORAZIONE CON:



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Padova



CREDITI :

9

CREDITI FORMATIVI MATURABILI FPC

I crediti formativi sono validi ai fini della formazione professionale continua

IN COLLABORAZIONE CON:



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Padova



IN COLLABORAZIONE CON:



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Padova



ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

SEGRETERIA ADCEC DELLE TRE VENEZIE

Via Santuario, 41 - 35031 Abano Terme PD

Tel +39 0425 460090 int. 1

segreteria@commercialistideltriveneto.org

www.commercialistideltriveneto.org