

EVOLUTIVE MASTER – DA COMMERCIALISTA A CONSULENTE DI DIREZIONE PER LE NANO IMPRESE.

Organizzato da Intuitus in collaborazione con l'Odcec di Vicenza

OBIETTIVI

Partendo da una rielaborazione dei dati di bilancio, il consulente di direzione per le PMI entra in profondità nell'azienda e aiuta l'imprenditore incidendo in modo consapevole e preparato sui processi decisionali partendo dal controllo di gestione per poi spingersi nell'area della produzione e nell'area strategia/marketing/vendite, senza trascurare gli aspetti finanziari e di gestione degli asset.

L'ambizione di questo corso è quella di consentire ai partecipanti attraverso l'approccio casistico un vero e proprio salto quantico, attingendo e facendo propria la vasta esperienza dei relatori e riuscendo ad identificare fin da subito le competenze cardine e le criticità del lavoro da svolgere. Già con i primi nuovi incarichi il professionista potrà recuperare l'investimento profuso.

DESTINATARI

Professionisti che desiderino migliorare il proprio posizionamento competitivo e differenziare le prestazioni fornite dal proprio studio nell'ottica di fornire ai clienti una gamma sempre più ampia di servizi a 360 gradi.

MODALITÀ DIDATTICHE

Il corso sarà erogato on line ed avrà un taglio eminentemente pratico-operativo, basato sulla discussione di casi pratici e su esercitazioni interattive dei partecipanti. Abbiamo creato un format esecutivo scegliendo per voi solo i punti essenziali della materia, con fornitura di spunti per eventuali approfondimenti privati

DURATA

Corso on line della durata di 64 ore di formazione somministrate in incontri della durata di 2 ore ciascuno.

PARTECIPANTI

Da un minimo 10 - massimo 15 partecipanti

CREDITI

Inoltrata richiesta di accreditamento ai fini della Formazione Professionale Continua all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza

CORPO DOCENTE

Michele D'Agnolo
Anna Lisa Copetto
Massimo Pezzini
Alessandro Allamprese Manes Rossi

LOCATION

On-line in diretta mediante piattaforma ZOOM

INVESTIMENTO

Per la partecipazione al corso è previsto un investimento di euro 4.900 + iva e c.n. per partecipante.

SCONTISTICA

Iscritti ODCEC Vicenza sconto 20%: 3.900 con pagamento in 2 rate; acconto di 2.500 all'iscrizione e saldo di 1.400 entro 28.02.2021

Sconto speciale Early birds ODCEC Vicenza con prepagamento totale entro 2 gennaio 2021: sconto 40% - 2.900 invece che 4.900. PROROGATO AL 15/1 Ulteriore sconto a studi già clienti intuitus.

Ulteriori professionisti soci o collaboratori stabili appartenenti al medesimo studio sconto 50% a 2.450 invece che 4.900, saldo all'iscrizione.
(a tutti i prezzi sopra indicati occorre aggiungere iva e c.n.)

NOTE TECNICHE

Per la partecipazione al webinar è necessario disporre di un collegamento veloce a Internet, un browser, una cuffia/casse, un microfono, possibilmente una videocamera

PER ISCRIZIONI

intuituslab.it/evolutive-master-vicenza

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA E INFORMAZIONI

info@intuitus.it

PROGRAMMA

1. Modulo - La consulenza direzionale: tecniche e processo
 - Analogie e differenze tra commercialista e consulente di direzione
 - Analogie e differenze tra la consulenza e altri modelli di relazione di aiuto
 - I modelli di consulenza
 - Le fasi del processo di consulenza
 - L'attività di azienda e le principali opportunità di consulenza
 - Le principali condizioni di criticità e di rischio nella gestione aziendale
 - Gestire un check up dell'azienda
2. Modulo - Dal bilancio al controllo di gestione
 - L'analisi di bilancio per indici e per flussi, lettura e identificazione delle criticità
 - Le riclassificazioni del conto economico e il loro utilizzo
 - Gli interventi di razionalizzazione dei costi
 - La gestione della catena dei fornitori
 - Le scelte make or buy
 - Grado ed estensione da dare ai sistemi di controllo di gestione
 - I bilanci di previsione e i budget: uso e modalità di costruzione
 - Dagli strumenti di controllo alle scelte manageriali: analisi degli scostamenti
 - Scelta degli indicatori chiave e definizione di cruscotti
 - Cenni sui tools di business intelligence
3. Modulo - Migliorare efficienza, efficacia e gestione dei rischi attraverso l'analisi dei processi
 - Principali standard internazionali certificabili
 - Mappatura e rappresentazione dei processi
 - La gestione dei rischi attraverso i controlli di processo
4. Modulo - Strategia, marketing e sviluppo della clientela
 - La definizione e la valutazione della business idea
 - I modelli di business tradizionali e innovativi
 - Il business canvas model
 - Dal piano di marketing e sviluppo al business plan
 - La creazione del valore attraverso l'analisi dei bisogni dei clienti, la definizione delle caratteristiche e lo sviluppo di nuovi prodotti-servizi
 - La definizione del prezzo
 - Azioni promozionali attivabili, costi e ritorni
5. Modulo - Finanza: reperimento e ottimizzazione
 - Analisi della situazione aziendale
 - La correzione della composizione del debito
 - L'ottimizzazione dell'accesso al credito
 - La previsione della liquidità e l'ottimizzazione della tesoreria
 - L'ottimizzazione del rating e delle condizioni bancarie
 - Modalità innovative di fund raising
6. Modulo - La gestione degli asset aziendali e la gestione dell'incarico di consulenza
 - Le decisioni di investimento
 - La gestione del credito alla clientela
 - La gestione del magazzino e della logistica
 - Ostacoli al cambiamento e tecniche di superamento
 - La proposta consulenziale al cliente: pricing e preventivo
 - La gestione dell'incarico

DATE

lunedì 25 gennaio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 28 gennaio 2021	17.00 – 19.00
lunedì 1 febbraio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 4 febbraio 2021	17.00 – 19.00
lunedì 8 febbraio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 11 febbraio 2021	17.00 – 19.00
lunedì 15 febbraio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 18 febbraio 2021	17.00 – 19.00
lunedì 22 febbraio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 25 febbraio 2021	17.00 – 19.00
lunedì 1 marzo 2021	17.00 – 19.00
giovedì 4 marzo 2021	17.00 – 19.00
lunedì 8 marzo 2021	17.00 – 19.00
giovedì 11 marzo 2021	17.00 – 19.00
lunedì 15 marzo 2021	17.00 – 19.00
giovedì 18 marzo 2021	17.00 – 19.00
giovedì 25 marzo 2021	17.00 – 19.00
giovedì 1 aprile 2021	17.00 – 19.00
giovedì 8 aprile 2021	17.00 – 19.00
giovedì 15 aprile 2021	17.00 – 19.00
giovedì 22 aprile 2021	17.00 – 19.00
giovedì 29 aprile 2021	17.00 – 19.00
giovedì 6 maggio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 13 maggio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 20 maggio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 27 maggio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 3 giugno 2021	17.00 – 19.00
giovedì 10 giugno 2021	17.00 – 19.00
giovedì 17 giugno 2021	17.00 – 19.00
giovedì 24 giugno 2021	17.00 – 19.00
giovedì 1 luglio 2021	17.00 – 19.00
giovedì 8 luglio 2021	17.00 – 19.00

Intuitus si riserva di apportare, se necessario, variazioni in ordine a sedi, date, programmi e docenti o di annullare l'evento qualora non sia raggiunto il numero minimo degli iscritti o per eventi legati al Covid 19. Ogni variazione verrà comunicata per iscritto a tutti i partecipanti e sarà pubblicata nel nostro sito web. In caso di annullamento la responsabilità dell'organizzatore si intende limitata al solo rimborso della quota di iscrizione, se già correttamente incassata.