



AZIENDA

**LA NUOVA FINANZA D'IMPRESA: IL RUOLO CHIAVE  
DEL COMMERCIALISTA TRA STRUTTURA FINANZIARIA,  
ANALISI DEI FLUSSI ED EVOLUZIONE DEGLI STRUMENTI  
DI FINANZIAMENTO.**





## 1° APPUNTAMENTO

L'analisi dei flussi finanziari d'impresa  
Mercoledì 9 dicembre 2020  
ore 15.00 / 18.00

### Ore 15.00 Inizio lavori

---

#### A cura del Prof. Moreno Mancin

*Università Ca' Foscari Venezia, Professore Associato di Economia Aziendale*

#### **LA LETTURA DELLA DINAMICA FINANZIARIA D'IMPRESA ATTRAVERSO IL RENDICONTO FINANZIARIO**

- La struttura del rendiconto finanziario e i principali flussi finanziari d'impresa
- Dal margine operativo lordo (Ebitda) al flusso di cassa operativo: la gestione del capitale circolante netto operativo
- Durata del ciclo monetario e indicatori finanziari di performance

#### A cura del Dott. Giandomenico Cressoni

*Dottore Commercialista in Mantova*

#### **LA "CASSA È IL RE" (MA SENZA L'UTILE IL RE È "NUDO")**

- ABC del rendiconto (quello che sui libri non trovi)
- Casi operativi e utilizzi di un modello di Rendiconto Finanziario
- Rendiconto finanziario e business plan (dalla statica alla dinamica)

### Ore 18.00 Conclusione lavori

---



## 2° APPUNTAMENTO

L'analisi finanziaria dinamica

Martedì 15 dicembre 2020

ore 15.00 / 18.00

### Ore 15.00 Inizio lavori

---

#### A cura del Prof. Marco Fasan

*Università Ca' Foscari Venezia, Professore Associato di Economia Aziendale*

#### **DALLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA ALLA PIANIFICAZIONE FINANZIARIA**

- La rilevanza delle proiezioni finanziarie nell'ambito del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza
- La pianificazione strategica: strumenti per l'analisi dell'ambiente competitivo
- Le proiezioni finanziarie e l'analisi di sensitività

#### A cura del Dott. Vincenzo Maragliano

*C.F.O. & Executives Team Coordinator presso Feralpi Holding S.p.A.*

#### **IL RUOLO DEL CONSULENTE D'IMPRESA FRA PIANIFICAZIONE E GESTIONE DEL RISCHIO**

- Il collegamento fra la pianificazione strategica, operativa e finanziaria
- Elementi di gestione del rischio di liquidità
- Il ruolo del consulente d'impresa

### Ore 18.00 Conclusione lavori

---



## 3° APPUNTAMENTO

La definizione della struttura finanziaria dell'impresa  
**Giovedì 17 dicembre 2020**  
**ore 15.00 / 18.00**

### Ore 15.00 Inizio lavori

---

#### A cura del Prof. Giorgio Bertinetti

*Università Ca' Foscari Venezia, Ordinario di Finanza Aziendale*

#### **L'ACCESSO AL CREDITO**

- La dinamica dei fabbisogni aziendali
- La dinamica dell'operatività bancaria
- Prospettive evolutive aziendali e regolamentari

#### A cura del Dott. Andrea Binello

*Banca Annia, Direttore Generale*

#### **L'EVOLUZIONE DEL FINANZIAMENTO ALLE IMPRESE NELLA BANCA TRADIZIONALE:**

- L'evoluzione della valutazione di merito creditizio dall'analisi quantitativa di bilancio e delle garanzie alle valutazioni qualitative e prospettive (business plan e flussi di cassa)
- Quali indicatori esamina la banca per le imprese
- Quali sono gli effetti del peggioramento del rating per le imprese (il nuovo concetto di staging per i crediti in bonis)

#### A cura del Dott. Simone Brugnera

*Banca Finint, Responsabile Area Minibond*

#### **I NUOVI STRUMENTI DI DEBITO**

- Private debt
- Minibond
- Temporary framework

### Ore 18.00 Conclusione lavori

---

CREDITI :

9

**CREDITI FORMATIVI MATURABILI FPC**

**Valevoli anche per la revisione legale materie gruppo B**

I crediti formativi sono validi ai fini della formazione professionale continua.

**IN COLLABORAZIONE CON:**

---



**Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Venezia**

---

PROSSIMI  
MASTER:

SOCIETARIO  
19 gennaio 2021  
2 - 23 febbraio 2021  
2 - 16 - 30 marzo 2021

**LA CRISI D'IMPRESA  
E LE PROCEDURE CONCORSUALI**

BUSINESSCULT  
25 febbraio 2021  
11 marzo 2021

**SVILUPPARE L'INTELLIGENZA EMOTIVA,  
GESTIRE LO STRESS E TRASFORMARE  
I CONFLITTI PER MIGLIORARE LA  
PERFORMANCE PROFESSIONALE.**



ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

**SEGRETERIA ADCEC DELLE TRE VENEZIE**

Via Santuario, 41 - 35031 Abano Terme PD

Tel +39 0425 460090 int. 1

[segreteria@commercialistideltriveneto.org](mailto:segreteria@commercialistideltriveneto.org)

[www.commercialistideltriveneto.org](http://www.commercialistideltriveneto.org)