



Cooperativa Servizi Dottori Commercialisti

Percorso specialistico

Tecniche e strumenti di controllo di gestione nell'era digitale

Obiettivi

Definire il ruolo della programmazione e del controllo, fornire un approfondimento operativo circa le tecniche del controllo di gestione nello sviluppo aziendale e di aggiornare le competenze professionali offrendo una risposta alla crescente domanda di consulenze qualificate nel controllo di gestione; fornire gli strumenti metodologici più idonei per la soluzione delle problematiche gestionali correlate alle diverse tipologie di attività svolte dalle aziende.

Metodologia didattica

Tutti gli argomenti del Corso sono affrontati attraverso una metodologia didattica che affianca l'analisi dei singoli argomenti a case-history o esercitazioni con un approccio strettamente operativo.

Programma:

1^a giornata – 28 febbraio 2018 – ore 9,30 -16,30

- Il controllo di gestione: obiettivi e ruolo del consulente aziendale

- Cos'è il controllo di gestione: la sua funzione e la sua utilità in un'impresa
- Il ruolo del Commercialista da contabile a controller
- I sistemi di Controllo di Gestione per il Commercialista alla luce della rivoluzione digitale
- Le tecniche del Controllo di Gestione: da Excel alla Business Intelligence
- L'influenza del controllo di gestione nella consulenza professionale

- L'analisi di bilancio finalizzata al controllo

- Il bilancio formale ed il bilancio sostanziale
- Le regole gestionali per l'analisi del bilancio
- Le riclassificazioni del bilancio finalizzate alla lettura gestionale dei dati
- La riclassificazione a Margine di contribuzione
- La riclassificazione a Costo del Venduto
- Metodi di rilevazione dei costi gestionali
- Casi applicativi
- Il criterio finanziario della liquidabilità e dell'esigibilità
- Casi aziendali

2^a giornata – 7 marzo 2019 – ore 9,30 -16,30 e

3^a giornata – 14 marzo 2018 – ore 9,30 -16,30

Gli strumenti per pianificare e controllare i costi - Concetti e criteri per l'analisi dei costi

- Il concetto di costo
- La classificazione dei costi:
- Il criterio della variabilità
- Il criterio dell'attribuzione
- Il criterio del momento di determinazione
- Il criterio della tipicità
- Il costo primo
- I costi di processo e di prodotto

- I sistemi di contabilità dei costi

- La Contabilità Industriale e i collegamenti con la contabilità generale;
- Progettazione di un sistema di contabilità analitica
- L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione



- La contabilità industriale per la definizione del costo del prodotto/commissa/servizio
- **Le tecniche tradizionali di Contabilità Industriale**
 - Il Full e Direct costing
 - I metodi di allocazione ed imputazione dei costi: Casi pratici

La Break-Even Analysis

- Il metodo di calcolo
- Il Margine di Sicurezza: Casi pratici

Le tecniche avanzate di costing

- L'Activity Based Costing (ABC);
- I principi dell'ABC
- Il concetto di attività e processo;
- I cost drivers;
- Limiti e vantaggi dell'ABC: Casi pratici

- La Business Intelligence a supporto del Controller

- Le difficoltà al reperimento dei dati
- Il ruolo dei Sistemi Informativi
- I sistemi Informativi ed il Controllo di Gestione
- Lo strumento della Business Intelligence per il controllo direzionale benefici economici e procedimento
- Gli stili della Business Intelligence
- Gli strumenti di reportistica: Casi pratici

Relatore: Alessandro Tullio

Docente di Programmazione e Controllo e Analisi dei Costi. Dottore Commercialista Odcec di Modena e Consulente Aziendale. Esperto di strategia, di controllo e di finanza aziendale, svolge attività di consulenza di direzione e di formazione manageriale per aziende private ed enti. Docente SAF – Scuola di Alta Formazione.

Quote di Partecipazione: euro 270,00 + 22% IVA.

Il corso sarà attivato a seguito dell'iscrizione di almeno 20 partecipanti. Posti a disposizione **max 40**.

Iscrizione obbligatoria dal portale <https://www.formazionecommercialisti.org/>

L'iscrizione si intende perfezionata con il pagamento a mezzo bonifico intestato a della Cooperativa Servizi Dottori Commercialisti Trento, vicolo Galasso 19 sul c/c UNICREDIT Banca spa – sede di Trento – IBAN: IT 24 B 02008 01820 000073302503

La Cooperativa Servizi Dottori Commercialisti non effettuerà alcun rimborso della quota versata in caso di mancata partecipazione.

Inoltrata richiesta di riconoscimento dei crediti formativi nell'ambito del programma di formazione professionale permanente nella misura di 1 ora = 1 credito.

Sede degli incontri: – O.D.C.E.C. - Trento, vicolo Galasso 19