

# ORGANIZZAZIONE DELLO STUDIO PROFESSIONALE E CONTROLLO DI GESTIONE



In collaborazione con

**Sala Conferenze Koinè, Via Lancia 8/A, Bolzano**

25 gennaio 2018 09:30 - 12:30

**Relatore:** Nicola Lucido, Olindo Giamberardini

EUTEKNEFORMAZIONE & Didactica  
Professionisti

Partner e Sponsor

 **sistemi**<sup>®</sup>  
Professione Informatica  
[www.sistemi.com](http://www.sistemi.com)



*Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti  
Contabili della Provincia di Bolzano*

*Kammer der Wirtschaftsprüfer und Steuerberater  
der Provinz Bozen*

# ORGANIZZAZIONE DELLO STUDIO PROFESSIONALE E CONTROLLO DI GESTIONE

## Presentazione

Instabilità e incertezza del mercato, aumento della concorrenza, contrazione della marginalità dei prodotti e dei servizi, maggior velocità richiesta nei processi decisionali, sia interni che esterni, impatto sul business dell'evoluzione normativa e tecnologica; sono alcune delle caratteristiche con cui non solo le aziende ma anche i professionisti si confrontano ormai quotidianamente.

La gestione "attiva" di questo scenario comporta la necessità di disporre di adeguate metodologie e strumenti di lavoro per la raccolta di dati e l'elaborazione di informazioni su cui impostare efficaci ed efficienti processi decisionali che, a vari livelli e con varie finalità, devono quotidianamente essere attivati, in modo sempre più rapido. monitoraggio della relazione bancaria alla luce della C.M. 12/E/2016

## I profili organizzativi nello studio professionale

La scelta strategica di fondo: lo studio lo studio specialistico vs lo studio generalista

La gestione per obiettivi (MBO) di lungo, medio e breve termine

L'approccio per processi e il concetto di valore creato per l'utente finale

La scelta dei servizi:

- Servizi a Mandato
- Servizi extra-mandato

Il processo di standardizzazione nella gestione dei servizi

## La gestione operativa e amministrativa nello studio professionale

L'analisi del portafoglio clienti

La redazione del mandato professionale

La delega

L'agenda dei lavori e lo stato di avanzamento

I rapportini di lavoro

Il processo di fatturazione di servizi da mandato e da extra-mandato

L'agenda dei lavori e lo stato di avanzamento

La gestione degli incassi

## La consuntivazione dei costi e la determinazione della marginalità

La consuntivazione dei costi

La produttività dei dipendenti

Il controllo di gestione e l'approccio per centri di costo e centri di profitto

La metodologia del *direct costing* e l'analisi della marginalità

Le chiusure contabili periodiche infrannuali e annuali

La metodologia del *full costing* e la ripartizione dei costi indiretti mediante la tecnica del "ribaltamento"

