



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Verona



## IL COMMERCIALISTA COME FATTORE CHIAVE PER ATTIVARE IL RAPPORTO FRA L'IMPRENDITORE E GLI OPERATORI DEL SETTORE



La **governance**: dalla Legge delega (Rordorf)  
**opportunità** per le imprese ed i professionisti  
in sede di operazioni straordinarie

**Paolo Fiorini**

dottore commercialista, revisore legale

Componente "Commissione Diritto Societario e Operazioni Straordinarie"

**Seminario**

**Verona, 21 novembre 2017**

# I temi

Relazione complessa: opportunità o limite?



# La relazione virtuosa

- Indagine Borsa Italiana “**Aprire il capitale**”, costi e benefici
- ex ante = problema
  - 50%** **limitazione** alla capacità decisionale
- ex post = opportunità, fattore di crescita
  - 70%** **vantaggi** in termini di governance

# La relazione viziosa

- Quanto agli aspetti critici
  - evidenze oggettive circa la debolezza delle imprese a governance ristretta

**Tassi di fallimento 1999-2001 delle SRL - valori espressi per mille**

	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>media 1999-2001</b>	<b>totali #</b>
Tasso Fallimento SRL <b>con</b> Collegio Sindacale	4,1	3,9	3,3	3,8	408
Tasso Fallimento SRL <b>senza</b> Collegio Sindacale	10,0	8,6	8,1	8,8	19.062

*Fonte: Aristeia su dati Infocamere*

- Dati del tutto omogenei rilevati nel triennio 2002-2005 ...

# La proposta "Rordorf"

**COMMISSIONE PER ELABORARE PROPOSTE DI INTERVENTI DI RIFORMA, RICOGNIZIONE E RIORDINO DELLA DISCIPLINA DELLE PROCEDURE CONCURSUALI** DM 28.1.2015

**Al sig. Ministro, Roma 29.12.2015**

**RELAZIONE ALLO SCHEMA DI LEGGE DELEGA PER LA RIFORMA DELLE PROCEDURE CONCURSUALI**

<< Tra i principali obiettivi posti dal decreto istitutivo della Commissione e dalla Raccomandazione n. 2014/135/UE v'è quello di "consentire alle imprese sane in difficoltà finanziaria di **ristrutturarsi in una fase precoce**, per evitare l'insolvenza e proseguire l'attività".

...

L'importanza di questo obiettivo è quindi così evidente da non richiedere particolari sottolineature.

E' appena il caso di ricordare, infatti, che **le possibilità di salvaguardare i valori di un'impresa in difficoltà sono direttamente proporzionali alla tempestività dell'intervento risanatore** e che, **viceversa, il ritardo** nel percepire i prodromi di una crisi fa sì che, nella maggior parte dei casi, questa degeneri in vera e propria insolvenza sino a divenire irreversibile ed a rendere perciò velleitari – e non di rado addirittura ulteriormente dannosi – i postumi tentativi di risanamento.

L'urgenza di un intervento in questa direzione è attestata da recenti studi empirici, dai quali **emerge un quadro allarmante sull'incapacità delle imprese italiane – per lo più medie o piccole imprese – di promuovere autonomamente** processi di ristrutturazione precoce, per una serie di fattori che ne riducono la competitività (**sottodimensionamento, capitalismo a conduzione familiare, personalismo autoreferenziale dell'imprenditore, debolezza degli assetti di corporate governance, carenze nei sistemi operativi, assenza di monitoraggio e di pianificazione, anche a breve termine**). <<

# La proposta "Rordorf"

<< E' dunque **impellente rispondere all'invito contenuto nel Piano d'azione imprenditorialità 2020 COM(2012) del 9 gennaio 2013, rivolto dalla Commissione agli Stati membri** della UE ed appositamente richiamato nel 9° Considerando della Raccomandazione n. 2014/135/UE, affinché offrano **"servizi di sostegno alle imprese in tema di ristrutturazione precoce, consulenza per evitare i fallimenti e sostegno alle PMI per ristrutturarsi e rilanciarsi"**, agendo sulle cause endemiche e culturali del ritardo con cui le imprese italiane si attivano per affrontare la crisi e fornendo loro un supporto esterno, anche in termini di consulenza.

Ciò aiuterà a **supplire al deficit di competenza ed organizzazione interna da cui spesso le imprese sono afflitte**, consentendo una tempestiva rilevazione delle difficoltà finanziarie che preludono alla crisi e rendono probabile l'insolvenza, così da scongiurare la progressiva distruzione del valore aziendale per puntare invece a **"massimizzarne il valore totale per creditori, dipendenti, proprietari e per l'economia in generale"**, come prevede l'obbiettivo principale posto nel 1° "Considerando" della più volte citata Raccomandazione.<<

# Mercato indirizzabile

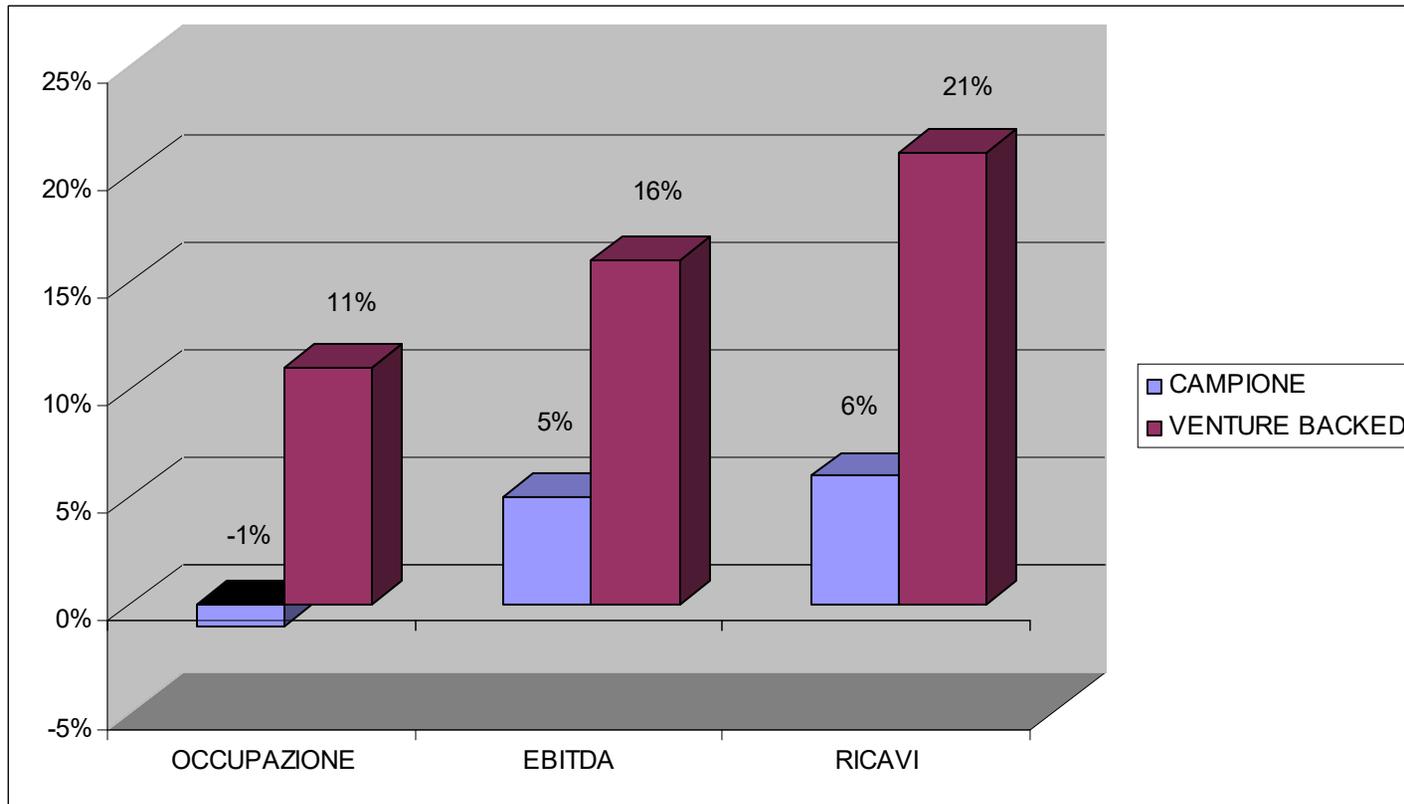
- Sono circa **175mila le Srl** che potrebbero doversi dotare di un controllo sindacale sulla base della legge delega sulla riforma del diritto fallimentare approvata al Senato – Atto 2681 del 11 ottobre 2017.
- **I criteri di delega sul punto sono assai stringenti e più facili da superare in ingresso rispetto all'uscita.**
- Per essere soggetti all'obbligo serve infatti avere superato per due esercizi consecutivi i limiti di ricavi o di attivi di 2 milioni di euro oppure 10 dipendenti. Ne sono invece esonerate le società che non superano tali requisiti per tre esercizi consecutivi.
- *FONTE: Stima di massima sui dati elaborati per il **Sole 24 Ore** da **Infocamere**.*

# Opportunita' Professionali

- Positivo per i commercialisti è che comunque dalla riforma «esca decisamente rafforzato il ruolo di sindaci e revisori ...».

Pres. MIANI, ott.2017

# I numeri virtuosi



Thanks

**Paolo Fiorini**

Dottore Commercialista  
Revisore Legale  
Verona

<https://www.linkedin.com/pub/paolo-fiorini/9/618/582>

*Materiale redatto dall'autore e di proprietà dello stesso  
Non utilizzabile, non riproducibile se non previo consenso scritto  
Non si assume alcuna responsabilità per inesattezze od incompletezza  
© nov. 2017*