



**Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Rovigo**

In collaborazione con



ORDINE dei DOTTORI COMMERCIALISTI e degli ESPERTI CONTABILI di ROVIGO

organizza un corso dal titolo:

***“Pianificazione aziendale, Controllo e Finanza.
Approcci strategici alla gestione d’impresa,
anche nelle situazioni di crisi ”***

17/10/2017 ore 14.30 - 18.30

07/11/2017 ore 14.30 - 18.30

19/12/2017 ore 14.30 - 18.30

09/01/2018 ore 10.00 - 13.00 - 14.00 - 17.00

16/01/2018 ore 10.00 - 13.00 - 14.00 - 17.00

Sala “Umberto Tempesta” Odcec Rovigo

Corso del Popolo, 161 - Rovigo

L'evento è a pagamento e in fase di accreditamento al CNDCEC.

Programma

Martedì 17 Ottobre - L'analisi economico finanziaria della gestione aziendale

- Introduzione all'analisi di bilancio
 - Caratteristiche e obiettivi
 - Interpretazione del bilancio a supporto dell'analisi di bilancio
 - Steps da percorrere per poter effettuare l'analisi di bilancio
- La riclassificazione dello stato patrimoniale
 - Lo stato patrimoniale finanziario
 - Lo stato patrimoniale di pertinenza gestionale
- La riclassificazione del conto economico
 - Il conto economico riclassificato «a ricavi e costi del venduto»
 - Il conto economico riclassificato «a valore aggiunto o multi marginale»
 - Il conto economico riclassificato «a margine di contribuzione»
- L'analisi per margini e la Posizione finanziaria netta (PFN)
- L'analisi per indici
- L'analisi per flussi di cassa: il Rendiconto finanziario
- La break-even analysis

Martedì 7 Novembre - Il sistema di pianificazione e controllo

- Gli scopi del controllo di gestione nell'attuale contesto competitivo
- Modello di Controllo quale sintesi del Modello di Funzionamento e Modello Organizzativo
- Il controllo strategico
- Il controllo nella gestione operativa
- Le dimensioni di controllo:
 - Business Area
 - Centri di Profitto
 - Centri di Costo Organizzativi, di Attività, Cost Collector
 - Commesse d'esercizio
 - Commesse d'investimento

- Gli strumenti per il controllo delle componenti economico-finanziaria-patrimoniale
 - Il bilancio gestionale
 - La contabilità analitica
 - Il budget
 - Il sistema di Reporting economico-Finanziario
- La progettazione di un sistema di controllo di gestione e contabilità industriale
- Il sistema di controllo a supporto del processo decisionale
- Il ruolo del controller

Martedì 19 Dicembre - Analisi dei costi e contabilità industriale

- Concetti base e criteri per l'analisi dei costi
 - Il concetto di costo
 - La classificazione dei costi
 - Costi di processo e di prodotto
 - I sistemi di contabilità dei costi
- I sistemi di contabilità dei costi
 - Contabilità industriale e generale (differenze)
 - La progettazione di un sistema di contabilità analitica
 - La definizione dei centri di costo
 - L'allocazione dei costi ai centri di costo
 - La definizione del costo orario di trasformazione industriale
 - Case-history

Martedì 9 Gennaio - La pianificazione strategica nei vari gestionali: il piano industriale

- Le caratteristiche del piano industriale
- Le fonti del piano industriale
- I principi di redazione
- Il processo di elaborazione del piano
- Articolazione e requisiti del piano industriale

- Struttura del piano industriale (componente industriale e finanziaria)
- I criteri utilizzati nelle previsioni (*assumptions*)
- L'impatto finanziario delle scelte strategiche
 - La definizione dei fabbisogni finanziari e delle fonti di finanziamento
 - Il piano economico-finanziario-patrimoniale
- La valutazione dei dati prospettici
- Le analisi di sensitività (stress-test)

Martedì 16 Gennaio - La diagnosi della crisi e gli strumenti per il risanamento

- Il sistema di controllo interno a supporto della diagnosi della crisi
- L'analisi delle cause di crisi
- L'analisi di bilancio come strumento a supporto dell'analisi delle cause di crisi
- L'analisi dei flussi di cassa
- I modelli di previsione delle situazioni di default
- Il piano industriale quale strumento per la pianificazione strategica a supporto della soluzione della crisi
- Articolazione e requisiti del piano di risanamento nei contesti di continuità aziendale
- Le operazioni straordinarie nei piani a supporto della composizione della crisi d'impresa
- Gli stress-test al piano
- I Principi di redazione dei piani di risanamento
- I Principi di attestazione dei piani di risanamento
- Il ruolo del controller e dell'advisor industriale
- Il Chief Restructuring Officer
- IBR, Independent Business Review: il *tester* dei piani
- Il ruolo dell'attestatore
- Case-history

Docenti:

Dott. Andrea Panizza

Senior Partner di AP & Partners Srl, Consulente di Direzione Aziendale.

Revisore legale. Docente presso il Dipartimento di Economia e Management Università di Ferrara. Pubblicista.

Dott. Marco Gennari

Consulente di Direzione Aziendale di AP & Partners Srl. Pubblicista.

Dott. Michele Benvenuti

Senior Partner di AP & Partners Srl, Consulente di Direzione Aziendale.

Dott. Gilberto Montecchi

Dottore commercialista e revisore legale in Modena. Pubblicista.

Costi:

200,00 € - Iscritti UGDCEC

300,00€ + IVA - Non iscritti UGDCEC

Modalità di iscrizione:

L'evento è a pagamento. Per partecipare all'evento è necessario prenotarsi, collegandosi al portale nazionale della formazione all'indirizzo:

<https://www.formazionecommercialisti.org/>